



SIETARNEDERLAND

Aan de Algemene ledenvergadering van Sietar Nederland

## VERSLAG VAN DE KASCOMMISSIE

Bij besluit van de bestuursvergadering van 17-02-2015 wij, mevrouw Juanita Wijnands en mevrouw Yvonne van der Pol benoemd in de commissie als bedoeld in artikel 48, lid 2 van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, doorgaans genoemd: kascommissie.

We hebben de rekening en verantwoording van het bestuur en de penningmeester over het verenigingsjaar 2015 onderzocht.

Onze bevindingen zijn:

1. De financiële administratie wordt naar eer en geweten gevoerd, met een grote inzet van de penningmeester, mevrouw Norella Verwoord.
2. Wij hebben het uittreksel giro-, bank- en kasboek 2015 onderzocht. Het is een voldoende nauwkeurige samenvatting van de mutaties in 2015 op de rekeningen.
3. Wij hebben de Jaarrekening 2015 en sub administraties gecontroleerd op volledigheid en juistheid.

We zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van het handelen van het bestuur en de toestand van de vereniging. Hiermee geven wij goedkeuring aan het financiële jaarverslag 2015.

We adviseren de Algemene vergadering:

- I. De penningmeester te dechargeren van haar beleid in 2015;
- II. De Penningsmeester te complimenteren voor het nieuwe, heldere en duidelijke format van de Financieel Verslaglegging;
- III. Van het bestuur te verlangen dat er aan het einde van het boekjaar 2016 geen structureel tekort meer wordt gerealiseerd;
- IV. Van het bestuur te verlangen dat er jaarlijks in het najaar al een jaarbegroting voor het volgende jaar wordt gemaakt voor de te plannen activiteiten en evenementen;
- V. Het bestuur te stimuleren om de professionalisering die is ingezet, voortvarend voort te zetten met een heldere kadering van verantwoordelijkheden en bevoegdheden t.a.v. de financiële consequenties en verplichtingen die voortvloeien uit de activiteiten.

Het derde, vierde en vijfde advies motiveren wij als volgt:

Sietar Nederland is, anno 2016, een bloeiende en actieve vereniging, die het afgelopen jaar met de enthousiaste inzet van vele vrijwilligers een breed scala aan interessante activiteiten heeft georganiseerd. De Vereniging groeit! Deze positieve ontwikkeling dient evenwel gepaard te gaan met solide en goed onderbouwd financieel beleid. Vooral de kosten/baten uit de activiteiten, nu die in een flow zitten, dienen goed begroot, gepland en financieel beheerd te worden. Wij adviseren het bestuur/ de penningmeester om niet alleen een jaarbegroting/planning, waar de financiële consequenties per activiteit en tussen de activiteiten onderling inzichtelijk wordt gemaakt, maar ook een helder financieel beleid omtrent activiteiten (inclusief afspraken over prijsstelling leden-niet leden,

*Lu* *YP*



SIETARNEDERLAND

annuleringsregeling, doorgang van activiteiten etc.) te bepalen en te operationaliseren in 2016.

Voor het derde jaar op een rij is er een financieel tekort, ondanks dat de ALV vorig jaar het verlangen heeft geuit dit te voorkomen. De oorzaak ligt in tegenvallende opbrengsten van een van de evenementen, alhoewel een andere grote activiteit winst heeft opgeleverd. Dit toont de financiële kwetsbaarheid van de huidige uitvoering van activiteiten aan. De toename van activiteiten en de aanwas van nieuwe leden is positief, maar brengt ook extra kosten met zich mee (denk aan hogere zaalhuur, gratis lidmaatschap van studenten). Deze kosten zijn op dit moment niet inzichtelijk noch de verhouding tussen de kosten en baten. Mocht aan de kostenkant niet verder gekort kunnen worden, raden wij het bestuur en de ledenvergadering aan de discussie over de voordelen van het lidmaatschap en hoogte van de contributie te voeren.

Al jaren toont de vereniging een ontwikkeling van constante, verdere professionalisering. De geheel vernieuwde website, de webmaster en het aangeschafte boekhoudsysteem zijn daar recente voorbeelden van. Maar met de groei van leden en de grotere schaal van activiteiten lijken ook de grenzen van wat haalbaar is voor een vrijwilligersorganisatie in zicht te komen. In het kader van verdere professionalisering geven wij het bestuur en de ledenvergadering ter overweging het gesprek aan te gaan over het niveau van professionalisering dat Sietar Nederland nodig heeft voor de huidige taken en toekomstige ambities.

Momenteel steekt een kleine betrokken groep vrijwilligers veel tijd en energie in de vereniging. Reiskosten worden vergoed, evenals dat er zo nu en dan een cadeautje wordt gegeven. Het lijkt ons derhalve van belang om naast een jaarbegroting en planning, ook de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en alle vrijwilligers vast te leggen. Hieraan gerelateerd is de relatie tussen vrijwilliger zijn, inzet van uren, beloning/ onkostenvergoeding en voor welke activiteiten expertise ingehuurd zou kunnen worden. Wat zijn daarvoor de criteria? Met andere woorden: kan Sietar Nederland op deze weg nog (veel) langer doorgaan? Dit mede gezien in het licht van de strategiediscussie die momenteel gevoerd wordt.

Tot slot bevelen wij aan om een aantal processen en procedures in de organisatie verder te stroomlijnen. Met name in de ledenadministratie, het declaratiebeleid en de standaardisering van declaraties lijkt winst te halen.

Getekend te Naarden op 16-4-2015,

Juanita Wijnands

Yvonne van der Pol