

Inleiding

1. Bestuursverslag	2
Toelichting bestuursbesluiten	2
Ledenoverview	4
2. Sociaal Jaarverslag	6
Verslag activiteitencommissie	6
Verslag communicatiecommissie	8
3. Financieel verslag	10
Toelichting op de jaarrekening 2018	10
Balans per 31 december 2018	11
Basten & laten over 2018	12
4. Algemeen	13



1. Bestuursverslag 2018

Bestuur

In 2018 heeft de overleg- en beslissingsstructuur verder vorm gekregen en is besloten om het Algemeen Bestuur na de goedkeuring van de ALV in 2019 uit te breiden met een commissielid die zich bezighoudt met het versterken van de banden met universiteiten en instituten om zo de evenementen en de samenwerking kwalitatief naar een nog hoger plan te brengen.

Het voltallige bestuur kwam vier keer samen (face-2-face of virtueel) voor besluitvormende vergaderingen. Het DB komt frequenter samen (ongeveer om de 6 weken) dit ter voorbereiding op de besluitvormende vergaderingen en voor het bespreken van operationele zaken.

- Opschonen ledenbestand en administratie verwerking
- Aanzet tot vergoedingsstructuur Actieve Leden en Richtlijnen Bestuur
- Ethische code
- Vormgeven Structuur Activiteiten Commissie en Communicatie Commissie
- Operationele zaken

Naast de uitvoering van een aantal praktische operationele zaken, is er veel tijd en energie ingestoken om hiaten binnen de administratie te achterhalen. Naar aanleiding van de aanbevelingen van de Kascommissie 2017 en de daaruit vloeiende acties door het Bestuur in 2018 heeft laatstgenoemde geconstateerd dat het niet is gelukt de contributie van 2017 binnen te halen. Hierop is direct actie ondernomen en is op 15 mei een nieuwe penningmeester in de naam van Ardi Bouwers aangetrokken die op 12 december 2018 tijdens een tussentijdse ALV is benoemd. In de herfst van 2018 zijn alle contributie inningen voor 2018 alsnog geïnd en is het juiste ledenbestand inzichtelijk geworden. Hiervoor hebben Eva van Ooijen en Ardi Bouwers zich extra voor ingespannen.

Professionalisering ledenadministratie

In 2018 hebben we afscheid genomen van Wordpress als systeem om de ledenadministratie op te slaan. Conscribo is zogezegd AVG-proof en de ledenadministratie is hierin geheel opgenomen en mailingen worden doormiddel van mailchimp naar de leden gestuurd. Dit betekent dat we onze ledengegevens nog maar op één (beveiligde) plek op slaan. In 2019 gaan we een extra functionaliteit gebruiken van gelinkt aan Conscribo, dit heeft Doorbetalers en hiermee kunnen we op een eenvoudige, weinig arbeidsintensieve en veilige manier de contributie-inning doen.

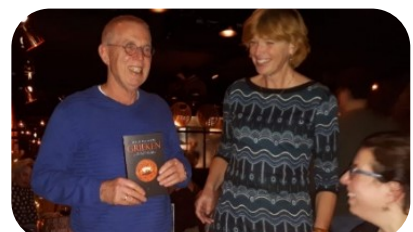
Website en Webmaster:



Nu Wordpress als ledenadministratie niet meer actief is en binnen het bestuur en onder de actieve leden leden zijn die de website kunnen beheren, is besloten om de werkzaamheden die eerder door Erik Slagt als externe webmaster werden verricht, voortaan zelf te doen. Hierdoor kan het bestuur en de actieve leden die gemoeid zijn met de website sneller reageren op ontwikkelingen en mailingen de deur uitdoen. Het Bestuur bedankt Erik dan ook voor zijn werkzaamheden die hij voor de vereniging jarenlang heeft uitgevoerd en de structurele kwaliteitsverbeteringen die waar hij verantwoordelijk voor is.

Wisselingen van de wacht:

De Activiteiten Commissie heeft afgelopen jaar afscheid genomen van Jacqueline Franssens en Michel Koot, waarvan Jacqueline voor haar verdiensten op allerlei gebied is toegevoegd aan de eregalerij. Beiden hadden een prominente rol binnen de commissie. Het is hen gelukt om samen met de



Communicatiecommissie de aanmeldingen voor de evenementen soepeler te laten verlopen. Wij danken hen voor hun jarenlange inzet. Tijdens de ALV van 14 april is Nikki de Jong afgetreden als Bestuurslid namens de activiteiten commissie, zij werd opgevolgd door Maya Butalid. Nikki blijft actief als lid van de activiteiten commissie, we danken haar voor de inspanningen die ze heeft geleverd als bestuurslid. Ook heeft er in het dagelijks bestuur een wisseling plaatsgevonden. Norella Verwoerd is op 12 december opgevolgd door Ardi Bouwers. Ardi vervult nu de functie van Penningmeester. Ook Norella bedanken wij voor haar jarenlange betrokkenheid als bestuurslid bij Sietar.

Evenementen

Helaas hebben we dit jaar twee evenementen niet door kunnen laten gaan, omdat de balans kosten-baten, sprekers-aanmeldingen onevenredig verdeeld was. Verder hebben we aansluiting gevonden bij twee andere evenementen. Zo was er in het voorjaar de samenwerking met Sietar France en World Stage Theatergroup. Beide activiteiten waren een initiatief van Monika de Waal.

Ethische Code

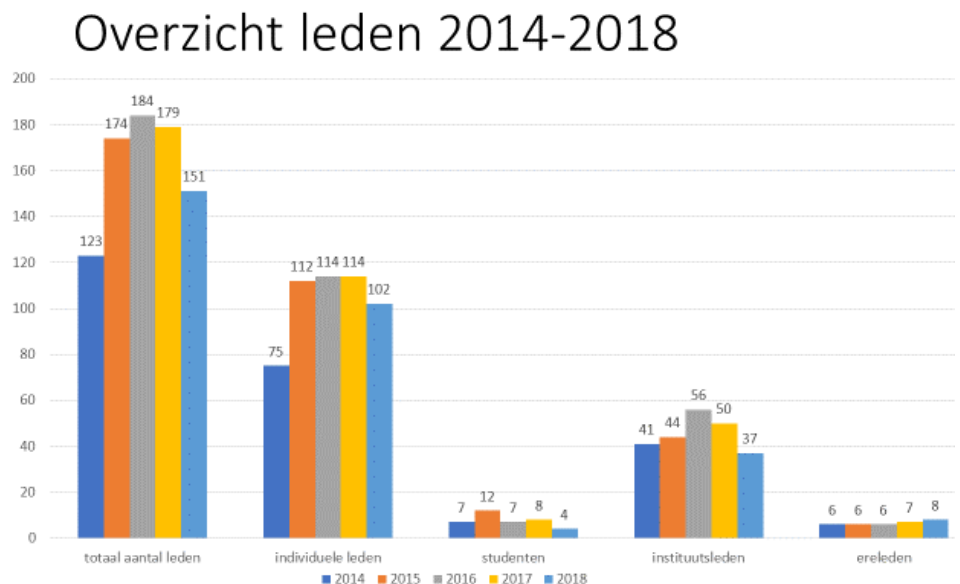
Tijdens de ALV 2018 is de Ethische Code op feestelijke wijze gelanceerd en hebben de leden die de ALV hadden bezocht hun handtekening op een groot vel kunnen zetten, waarop ze aangaven achter de Ethische Code van Sietar Nederland te staan. In januari 2019 heeft een follow-up sessie van de Ethische Code plaatsgevonden en hieruit zijn initiatieven ontstaan om lokaal kleine groepjes de mogelijkheid te geven om over bepaalde dilemma's of onderwerpen aangaande een Ethische kwestie te bespreken. Voorbeelden hiervan zijn Meet-ups en Mastergroepen. Verder kan een ieder die de Ethische Code nog wil onderschrijven dit via het Secretariaat laten weten.



Sietar = Welkom & Inclusief In 2018 zijn we begonnen om de nieuwe leden die een eerste keer zich hebben aangemeld voor een evenement warm welkom te heten en hebben er met hen gesprekjes plaatsgevonden om hen nog meer bij Sietar te betrekken en hun verwachtingen te bespreken. Sietar mag hierin een nog actievere rol hebben. Tevens zullen we actiever het netwerk onderhouden dat we hebben aangeboord.

Ledenoverzicht 2018

Het ledenaantal is in 2018 op papier flink gedaald (28 leden minder). Dit heeft te maken met een aantal opschoonacties in de ledenadministratie maar bovenal met het afvoeren van leden die ook al in 2017 geen contributie hadden betaald. Met de kennis van nu hadden een aantal van deze leden niet in de telling van 2017 meegenomen moeten worden. Hierdoor lijkt het ledenaantal in 2017 hoger dan het daadwerkelijk was.



Het aantal nieuwe leden blijft ook wat achter bij vorige jaren. Zorgelijk punt is dat nieuwe leden in een aantal gevallen niet lang lid blijven. Dit geldt met name voor jonge en studentleden. De meest genoemde redenen bij opzegging van het lidmaatschap in 2018 zijn: ouderdom, te druk, andere prioriteiten, te weinig gebruik maken van de bijeenkomsten, maar ook Sietar is te weinig maatschappelijk betrokken, maakt geen impact, te weinig divers (qua leeftijd, achtergrond, gender). Mensen gaven aan dat ze niet uit Sietar haalden wat ze er van verwacht hadden. Ze haalden er niet de inspiratie vandaan die ze gehoopt hadden.

Het aantal opzeggingen is zorgelijk omdat het ledenbestand wat aan het 'vergrijzen' is. In de ideale wereld is het ledenbestand qua leeftijd, gender en achtergrond een afspiegeling van de samenleving. Dat is nu niet het geval en daardoor zullen we het komend jaar actief diverse zelforganisaties opzoeken die raakvlakken hebben met het interculturele werkveld van Sietar.

Betalende leden:

In 2017 is er een grote stap gezet om van twee administraties één kloppende administratie te maken, toen zijn de dubblures er uit gehaald. In 2018 zijn de mensen uit het systeem gehaald die geen lid meer waren of wilde zijn. Dus nu kunnen we zeggen dat de leden die lid zijn ook daadwerkelijk contributie betalen, dit zijn de mensen die ook in onze ledenadministratie zijn opgenomen, tezamen met onze ereleden en een aantal studenten die gebruik maken van een gratis jaar.

Erelid:

In 2018 is er 1 erelid bijgekomen: Jacqueline Franssens. Dit werd toegekend in december 2018 bij haar aftreden als bestuurslid. Dit vanwege de enorme inspanningen die zij in de afgelopen jaren in verschillende rollen voor Sietar heeft geleverd.



2. Sociaalverslag 2018

Verslag activiteitencommissie 2018

Nu het Nederland economisch voor de wind gaat, vestigen vele nieuwkomers zich (tijdelijk) in Nederland, op de vlucht voor geweld, of voor studie of werk. En anderen vertrekken. Het is een wegtrekken en terugkomen, met nieuwe indrukken naast ervaringen die om duiding vragen, net als de foto van een magneetveld op de voorkant van de flyer met het jaarprogramma.

Tot de zomer lag de focus van onze bijeenkomsten op maatschappelijke onderwerpen. We draaiden de rollen om en zochten het perspectief van migranten met hun onthutsende ervaringen. Wat doen hersenen met verwarring en het onverwachte? En hoe bewust zijn we van *white privilege* en onbedoelde discriminatie in instituties?

Na de zomer kozen voor de corporate-insteek met o.a. *best practices* om intercultureel talent binnen te halen en echt te laten bloeien. Ook verdiepten we ons in de kneepjes van interculturele *global marketing*.

Terugblik

Met 6 bijeenkomsten die zijn georganiseerd door de Activiteitencommissie, en twee evenementen dat de AC heeft ondersteund (rondom Rwanda en het thema van verzoening & Best of Enemies theater voorstelling), kunnen we stellen dat een gevarieerd programma is geleverd.

De evenementen werden wisselend bezocht, met uitschieters in bezoekersaantallen tijdens de avond met Joseph Shaules in februari, maar ook de minder druk bezochte thema-avond over ouderzorg in maart – overigens niet minder interessant: juist een onderwerp waarover men minder voorkennis had, wist toch de interesse te wekken. Helaas zijn sommige geplande activiteiten niet doorgegaan: zo moesten we de internationale conferentie rondom depolarisatie en dialoog in mei afgelasten bij gebrek aan voldoende inschrijvingen. Ook de beoogde activiteit in november – wat een vervolg op de bijeenkomst in september over intercultureel talent op de werkvloer zou moeten worden – werd geannuleerd en verplaatst naar 2019.

Terugkijkend op 2018, heeft de Activiteitencommissie een diverse reeks aan events kunnen neerzetten waarop kennis, inzichten en visies ten aanzien van interculturele communicatie en (maatschappelijke) diversiteitsvraagstukken werden uitgewisseld.

Samenwerking

De Activiteitencommissie bestond in 2018 uit 6 leden: Jacqueline Franssens, Michel Koot, Maya Butalid, Nikki de Jong, Lilian Brijson en Leendert-Jan Verhappen. De activiteiten werden opnieuw georganiseerd volgens de constructie “trekker-duwer”: de trekker neemt het voortouw, waarbij de duwer ondersteunt. Maya werd in 2018 “linking pin” tussen de Activiteitencommissie en het Algemeen Bestuur, ten behoeve van een betere informatie-uitwisseling en samenwerking. Jacqueline had naast



haar rol in de Activiteitencommissie ook een plek in de Communicatiecommissie, waardoor snel kon worden geschakeld en gecommuniceerd over op stapel zijnde activiteiten. Halverwege het jaar, gaven Michel en Jacqueline aan, na jarenlange trouwe inzet de Activiteitencommissie eind 2018 te zullen verlaten. Leendert-Jan heeft na de zomer een pauze genomen, maar is sinds begin 2019 weer vol inzetbaar. De huidige samenstelling van de Activiteitencommissie is als volgt: Maya Butalid, Nikki de Jong, Lilian Brijson en Leendert-Jan Verhappen. Wat eind 2018 al werd voorzien, met het aanstaande vertrek van Jacqueline en Michel, is dat een gezond opererende Activiteitencommissie zeker 6 leden nodig heeft om een inhoudelijk interessant en solide programma te kunnen blijven leveren. Sommige activiteiten kosten veel tijd in het vinden van relevante sprekers of invallers en het uitdenken van centrale vragen die tijdens de avond aan bod komen. Graag blijven we inspirerend en activerend, willen we de leden een kwalitatief hoogwaardig programma aanbieden dat aanzet tot denken en bewegen. Om zichtbaarder te zijn en meer impact te kunnen hebben, zouden we in 2019 meer activiteiten op locatie willen aanbieden, bijvoorbeeld in samenwerking met een partner zoals een hogeschool, universiteit, bedrijf of een sociaal maatschappelijke organisatie. Met verenigde krachten gaat de Activiteitencommissie voort en laat zich daarbij graag verrijken en versterken door andere actieve leden met bruisende ideeën.

Overzicht jaarprogramma 2018

Hieronder lichten we het georganiseerde jaarprogramma 2018 in thema's en cijfers toe.

Datum	Activiteit/Onderwerp	Opkomst	Sprekers
10/1/2018	A closer look at integration	30 aanwezigen 20 leden 7 niet-leden 3 no-shows	Adel Albaghdani Nouredine Erradi Luca Paroni
20/2/2018	"Culture, Cognition and the Intercultural Mind"	55 aanwezigen 47 leden 8 niet-leden 4 no-shows	Joseph Shaules
14/3/2018	Verkleuring in de ouderenzorg	19 aanwezigen 10 leden 3 niet-leden	Marina Jonkers Gul Dolap-Yavuz Jan Booij
24/5/2018	Verzoening in Rwanda	30 aanwezigen 17 leden	Maurica Kwizerimana Anouk Steketee
12/9/2018	Intercultureel talent: werving & selectie	42 aanwezigen 29 leden 6 niet-leden 7 no-shows	Melvin Tjoe Nij Hans Siebers Ronald Maduro Siham Ammal Francisca Burgos
9/10/2018	Intercultural Global Marketing	27 aanwezigen 25 leden 2 niet-leden	Sirous Kavelhercy
13/10/2018	Best of Enemies voorstelling	21 aanwezigen 12 leden 9 niet-leden	Kelli McCloud-Schingen & cast members
12/12/2018	Documentaire "Verdacht"	22 aanwezigen 15 leden 7 niet-leden 5 afmeldingen 12 no-shows	Dionne Abdoelhafiezkhan



Verslag communicatiecommissie 2018

Wisselingen

Halverwege 2018 heeft Jacqueline Franssens aangegeven dat zij al haar Sietar-taken ging neerleggen. Eva van Ooijen is vervolgens bij de CC gekomen en is tevens de schakel met het bestuur. Ook sloot Oriana van der Sande aan bij de CC. Eind 2018 is Erik Slagt gestopt als webmaster. Sandra Valkenburg is zich als commissielid gaan toeleggen op het generen van content voor nieuwsbrieven en website.

Communicatiekanalen

In 2018 is een deel van het communicatieplan dat in 2017 was opgesteld uitgevoerd. De evenementencommunicatie loopt gestroomlijnd en we hebben duidelijk keuzes gemaakt in wat we via welk kanaal willen communiceren.

We hebben besloten dat de website voortaan gebruikt gaat worden voor statische informatie, zoals wat voor vereniging Sietar is en de evenementenagenda. Actualiteiten en tips of wetenswaardigheden delen we voortaan via facebook, LinkedIn en Twitter. Ook plaatsen we op facebook de Sietar-evenementen, met na afloop een terugblik op de evenementen. Onze Twitter tijdlijn werd in 2018 wederom gevuld door Yvonne van der Pol.



Graag nodigen we je uit voor het volgende evenement:

Zaterdag 13 oktober in Delft
Theatervoorstelling en dialoogsessie 'Best of Enemies'

Het is bijna zover. Op zaterdag 13 oktober vindt er, speciaal voor Sietar-leden, een extra voorstelling gespeeld van de succesvolle theatervoorstelling 'Best of Enemies'. Het is een indringend stuk over de ontmoeting tussen een KKK Grand Wizard en een zwarte activiste. Na de voorstelling praten we tijdens een gezamenlijke lunch verder over dit aangrijpende stuk in de vorm van een begeleide dialoogsessie.

Artistiek leider **Kelli McLoud-Schillingen** (oud-voorzitter SIETAR USA) is samen met haar theatergroep **World Stage Theatre Company** in Nederland voor zij het theaterstuk **Best of Enemies** een aantal keer opvoeren. Sietar-leden **Momika de Vries** en **Hennig Zorn** in samenwerking met **Mila Suphrosina** en **Debra van Laanen** zorgen voor een compleet programma van



De Nieuwslijn houden we voor de aankondiging van Sietar-evenementen. Daarna ontvangen alle leden via mailchimp reminders voor de evenementen om er op die manier voor te zorgen zo veel mogelijk aanmeldingen te krijgen. Na afloop van elk evenement ontvangen alle leden via mailchimp een kort evaluatieformulier. De input van de leden kan de AC helpen bij de organisatie van nieuwe evenementen. In de Nieuwslijn houden we de leden ook op de hoogte van vacatures, evenementen van andere Sietars of stellen we nieuwe leden voor.

Ook op **LinkedIn** plaatsen we de evenementen. Soms initiëren we een discussie op de LinkedIn groep om na te praten over een evenement. Het staat alle leden van de groep vrij om zelf berichten te plaatsen of discussies te initiëren.



Doelen 2019

- De evenementencommunicatie gestroomlijnd houden op de diverse kanalen
- Sietar zodanig promoten, via de juiste kanalen, dat we een diverser ledenbestand kunnen realiseren
- Banden aangaan met externe partijen op ons vakgebied o.b.v. beleidsbeslissingen t.a.v. de richting die Sietar opgaat.
- Website vernieuwen
- Activiteiten Commissie en Communicatie Commissie samenvoegen zodat er sneller en efficiënter samengewerkt kan worden.



3. Financieel verslag 2018

Op financieel gebied heeft het bestuur in 2018 hoge prioriteit gegeven aan het innen van de contributie van 2018. Het goede nieuws is dat is volledig gelukt! Het saldo op bank- en spaarrekening was per 31 december 2018 ruim € 13.000. Bij een jaarlijkse begroting van rond de € 20.000 zijn liquide middelen van minimaal € 5.000 euro wenselijk en daar zitten we dus ruim boven. Het exploitatieverlies (verschil tussen feitelijke lasten en baten) bedroeg in 2018 € 2.466, minder dan de gebruikelijk drie- tot vierduizend euro die de voorgaande jaren uit de reserves zijn onttrokken ten behoeve van activiteiten.

Er is ook minder goed nieuws. Het meest in het oog springende op de balans is de waardedaling van de activa van ruim € 29.000 naar ruim € 16.000. Belangrijkste oorzaak van die waardedaling van € 13.000 is de afschrijving van de ruim € 11.000 die in 2018 nog openstond aan niet-geïnde contributie van 2017. Het bleek in het najaar van 2018 totaal onrealistisch om die alsnog te innen. Instituten en zzp-bedrijven van individuele leden hadden hun boekjaar immers allang afgesloten. Besloten is dit bedrag in één keer af te schrijven. Een bittere pil. Een en ander was reden voor het bestuur om de transparantie van de boekhouding te vergroten, door meer dan één persoon toegang te geven tot zowel de bank als de leden- en de financiële administratie.

Voor de toekomst beschikken we over voldoende middelen om inspirerende activiteiten te ontwikkelen voor onze leden. Wel heeft het bestuur gekozen voor het opstellen van een sluitende begroting voor 2019, waar de verwachte kosten gelijk zijn aan verwachte inkomsten (en waar we rekening houden met een lichte groei van zowel individuele leden als instituten). Als zich kansen voordoen voor bijzondere sprekers of evenementen, dan kunnen we besluiten om de (nog steeds ruime) reserves aan te spreken.

Kascontrole:

Het financiële jaarverslag 2018 is op 15 maart 2019 gecontroleerd en goedgekeurd door de Kascommissie, bestaande uit Arie Kroon en Yvonne Verhoeff.



Balans

Balans per 31-12-2018	2018	2017	2016
Activa	€	€	€
Vaste activa			
Vaste activa immaterieel (website)	0	1.280	2.133
Vaste activa materieel (laptop en boxen)	375	703	0
Vlottende activa: vorderingen			
Contributie netto (€ 11.124 uit 2017 =oninbaar)	870	11.124	1.279
Debiteuren div nog te ontvangen	1.864	0	0
Rente nog te ontvangen	6	22	85
Vlottende activa: liquide middelen			
Zakelijke rekening ING	3.286	299	500
Spaarrekening ING	9.801	16.000	21.978
Totaal Activa	16.202	29.428	25.975
Passiva			
Eigen vermogen			
Saldo algemene reserve	14.826	21.755	21.489
Bestemmingsreserve projecten	0	3.860	3.000
Kort lopende schulden			
Crediteuren ntb: declaraties 2018 + bankkosten	1.066	235	361
Crediteuren ntb: restitutie cancelled event	310	0	0
Overlopende passiva (2017: SEU contributie ntb)	0	2.000	0
Contributie vooruit ontvangen	0	230	0
Voorziening			
Voorziening oninbare contributie	0	1.275	0
Totaal Passiva	16.202	29.428	25.975

Baten & Lasten 2018

boeknr	omschrijving	kostensoort	Realisatie 2018	Begroting 2018
Inkomsten				
8100	Contributie Individuele leden	contributie lid	10.980	12.955
8200	Contributie Instituten	contributie inst.	5.930	6.800
8300	Contributie debiteuren	contributie div.	870	0
8400	Sponsorship & advertenties	sponsor	0	250
8600	Inkomsten Thema avonden	entrée thema	1.132	2.370
8700	Inkomsten Conferenties	entrée conferen.	0	1.000
8900	Rente spaarrekening	rente	6	30
	BATEN TOTAAL		18.918	23.405
Algemene kosten				
4100	onkosten bestuur DB/AB	onkosten bestuur	1.017	1.250
4120	administratiekosten (boekhouding)	administratie	928	1.950
4140	website: hosting, licenties, Rode Lap etc	website	1.463	2.850
4150	relatiegeschenken intern	relatie intern	1.321	600
4160	ALV	ALV	148	0
4180	afdracht Sietar EU 17,5% van contributie NL	afdracht Sietar EU	2.500	3.490
4190	bankkosten, betaalde rente	bank	152	150
4199	overige kosten: oninbare contributie 2017	overig	11.124	1.275
Communicatie				
4200	onkosten CC leden	onkosten CC	0	300
4220	communicatie en PR	PR	863	2.375
4290	bijzondere projecten	project CC	0	150
Activiteiten				
4300	onkosten Activiteiten Commissie	onkosten AC	845	900
4500	relatiegeschenken en bonnen sprekers	relatie extern	416	0
4600	thema avonden zaalhuur en drankjes	zaalhuur	3.573	6.900
4650	thema avonden sprekers fee en onkosten	sprekers	1.891	0
4700	conferenties NL	conferentie NL	3.550	2.500
4750	conferentie EU	conferentie EU	0	0
4800	werkgroepen intern	werkgroep	0	1.750
4900	ALV activiteit	ALV activiteit	1.210	0
4999	restitutie evenementen	restitutie	1.507	0
	LASTEN TOTAAL		32.508	26.440
	Winst/Verlies 2018		-13.590*	
Opm.	* Exploitatieverlies 2018 is € 2.466 Oninbare contributie is € 11.124			

4. Algemeen

Oprichting

Per 25-10-1982 is SIETAR NEDERLAND opgericht om meer inzicht te krijgen in de wijze waarop mensen uit verschillende culturen met elkaar omgaan en om een bijdrage waarop mensen uit verschillende culturen met elkaar omgaan en om een bijdrage te leveren aan de verbetering van de interculturele relatie.

Boekjaar

Het boekjaar van de vereniging valt samen met het kalenderjaar. In deze jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de periode 01 januari 2018 tot en met 31 december 2018.

De samenstelling van het bestuur

Dagelijks bestuur:

Karin Mulders (voorzitter)

Eva van Ooijen (secretaris)

Norella Verwoord (penningmeester tot 12-12-2018)

Ardi Bouwers (penningmeester vanaf 12-12-2018)

Algemeen bestuur:

Jacqueline Franssens (bestuurslid communicatie tot 12-12-2018)

Maya Butalid (bestuurslid activiteitencommissie)

Hanneke Brakenhoff (vertegenwoordiger van SNL binnen SIETAR Europa.)



Dit jaarverslag werd in maart 2019 samengesteld door het bestuur van Sietar Nederland.

Aan dit jaarverslag werkte mee: Leendert-Jan Verhappen, Michel Koot (input activiteiten commissie), Sandra Valkenburg, Eva van Ooijen (input communicatie commissie), Karin Mulders (bestuursverslag), Eva van Ooijen (Ledenoverview), Ardi Bouwers (Financieel verslag).

Foto's: Jacqueline Franssens, Karin Mulders, Eva van Ooijen, Yvonne van der Pol, Sandra Valkenburg, Monika de Waal. **Flyer:** Dieko van Boekel. Mochten we iemand vergeten: Excuus!

Dank allen!